



## PLAN ANUAL DE DEZVOLTARE (PLAN OPERAȚIONAL) 2017-2018

<b>Ținta strategică Nr.1</b>	<b>Promovarea educației diferențiate prin adaptarea demersului instructiv-educativ la nevoile imediate și de perspectivă ale elevului</b>
<b>Programe</b>	<b>Program de îmbunătățire a ofertei educaționale a școlii Programul de pregătire a cadrelor didactice</b>
<b>Activitatea</b>	Organizarea unor cercuri curriculare
<b>Context</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Număr mic de cercuri curriculare</li><li>▪ Necesitatea atragerii elevilor către anumite discipline</li><li>▪ Nevoia de asigurare a unui proces de predare interactiv și atractiv</li></ul>
<b>Opțiuni strategice</b>	
<b>Opțiunea curriculară</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Organizarea unor cercuri pentru elevi pe discipline/ arii curriculare, având scop atragerea elevilor spre disciplinele respective</li><li>▪ Pregătirea suplimentară a elevilor</li></ul>
<b>Opțiunea financiară și a dotărilor materiale</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Continuarea achiziționării unor mijloace moderne de învățare, a unor materiale informative</li></ul>
<b>Opțiunea investiției în resursa umană</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Formarea și perfecționarea cadrelor didactice pentru utilizarea metodelor moderne</li></ul>
<b>Opțiunea relațiilor comunitare</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Programe de parteneriat în vederea formării cadrelor didactice</li><li>▪ Programe de parteneriat în vederea achiziționării de mijloace didactice moderne</li></ul>

Activități	Obiective (rezultate așteptate)	Resurse (financiare, material, umane, timp, etc)	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
<b>Organizarea unor cercuri curriculare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Depistarea elevilor interesați de cercuri curriculare</li> <li>• Centralizarea propunerilor făcute de comisii metodice cu cercuri curriculare</li> <li>• Realizarea unui grafic de activități a cercurilor aprobate</li> <li>• Realizarea unui program de activități de către coordonatorii de cercuri</li> <li>• Realizarea unor materiale promoționale la acestea</li> <li>• Monitorizarea grupului țintă prin asistențe la ore, chestionare aplicate elevilor</li> </ul>	Îmbunătățirea ofertei educaționale	Hârtie A4 Imprimantă Toner Xerox  Aprobare CA  1000RON	Noi.2017  Dec.2017  Mai 2018	Director adjunct  Coordonatorii de cercuri  CEAC	Chestionare  Lista cercurilor aprobate, coordonatorii, grafic, program de activități  Număr elevi înscriși și participanți  Materiale promoționale
<b>Ținta strategică Nr.1</b>	<b>Promovarea educației diferențiate prin adaptarea demersului instructiv-educativ la nevoile imediate și de perspectivă ale elevului</b>				
<b>Programul</b>	<b>Program de îmbunătățire a ofertei educaționale a școlii Programul de pregătire a cadrelor didactice</b>				

<b>Activitatea</b>	Organizarea unor activități interdisciplinare și transdisciplinare				
<b>Context</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Necesitatea atragerii elevilor către anumite discipline</li> <li>▪ Nevoia de stimulare a competitivității</li> </ul>				
<b>Opțiuni strategice</b>					
<b>Opțiunea curriculară</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organizarea unui concurs pentru elevi pe arii curriculare, având scop atragerea elevilor spre disciplinele respective, promovând educația interdisciplinară</li> <li>▪ Pregătirea suplimentară a elevilor</li> </ul>				
<b>Opțiunea financiară și a dotărilor materiale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Continuarea achiziționării unor mijloace moderne de învățare, a unor materiale informative</li> </ul>				
<b>Opțiunea investiției în resursa umană</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Formarea și perfecționarea cadrelor didactice pentru predare interdisciplinară</li> </ul>				
<b>Opțiunea relațiilor comunitare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Programe de parteneriat cu alte licee și colegii, în vederea organizării concursului</li> </ul>				
<b>Activități</b>	<b>Obiective (rezultate așteptate)</b>	<b>Resurse (material, umane, timp, etc)</b>	<b>Termene</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
<b>Organizarea unui concurs interdisciplinar ”Cuza Smart”</b> A) Întocmirea documentației pentru proiect <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formarea unei echipe de profesori de diferite discipline: matematică, fizică, chimie, biologie</li> <li>• Elaborarea regulamentului concursului</li> <li>• Depunerea proiectului la ISMB în vederea</li> </ul>	Îmbunătățirea ofertei educaționale  Stimularea competiției  Promovarea educației inter-disciplinare	Hârtie A4 Imprimantă Toner Xerox  100RON	Noi.2017	Director   Coordonator concurs	Documentație depusă la ISMB

<p>includerii în lista activităților municipale</p> <p><b>B) Organizarea concursului:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Încheierea de parteneriate cu licee teoretice și colegii naționale din București</li> <li>• Realizarea calendarului concursului</li> <li>• Elaborarea subiectelor</li> <li>• Achiziționare de premii, diplome</li> <li>• Pregătirea consumabilelor necesare</li> <li>• Promovarea concursului pe site, pagina Facebook</li> </ul> <p><b>C) Desfășurarea concursului</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Centralizarea listelor cu elevii înscriși</li> <li>• Centralizarea listelor cu profesorii evaluatori și profesorii asistenți</li> <li>• Desfășurarea probei de concurs</li> <li>• Evaluarea lucrărilor</li> <li>• Afișarea rezultatelor</li> <li>• Acordarea premiilor</li> </ul>		<p>Hârtie A4 Imprimantă Toner Xerox</p> <p>1000 RON</p> <p>Diplome Premii</p> <p>2000 RON</p> <p>Hârtie A4 Adeverințe de participare</p>	<p>Dec.2017</p> <p>Martie 2018</p> <p>Martie 2018</p>	<p>Director</p> <p>Echipa de proiect</p> <p>Echipa de proiect</p>	<p>Lista activități municipale</p> <p>Număr parteneriate</p> <p>Număr elevi înscriși</p> <p>Materiale promoționale</p> <p>Număr elevi participanți</p> <p>Număr premii</p> <p>Chestionare</p> <p>Număr accesări website și pagina facebook</p>

<b>Ținta strategică Nr.2</b>	<b>Suținerea performanțelor elevilor prin activități școlare, extrașcolare și extra curriculare, și dezvoltarea spiritului de competiție</b>				
<b>Programul</b>	<b>Programul de activități extrașcolare și extracurriculare</b>				
<b>Activitatea</b>	Organizarea unor evenimente de către Consiliul Elevilor				
<b>Context</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Număr mic de elevi implicați în activități</li> <li>▪ Necesitatea responsabilizării elevilor</li> <li>▪ Nevoia de diversificare a activităților extrașcolare și extracurriculare</li> </ul>				
<b>Opțiuni strategice</b>					
<b>Opțiunea curriculară</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Suținerea inițiativelor elevilor de a realiza acțiuni educative și de a organiza evenimente</li> </ul>				
<b>Opțiunea financiară și a dotărilor materiale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Identificarea surselor pentru recompensarea elevilor implicați</li> </ul>				
<b>Opțiunea investiției în resursa umană</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Responsabilizarea cadrelor didactice în identificarea elevilor cu abilități organizatorice în vederea implicării acestora în realizarea de acțiuni educative și crearea unei echipe organizatorice a liceului.</li> </ul>				
<b>Opțiunea relațiilor comunitare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Găsirea / identificarea partenerilor, ONG-urilor care se pot implica în organizarea de activități</li> </ul>				
<b>Activități</b>	<b>Obiective (rezultate așteptate)</b>	<b>Resurse (financiare, material, umane)</b>	<b>Termene</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
<b>Organizarea concursului „Cuziștii au talent”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Constituirea grupului de elevi care va organiza concursul</li> <li>• Realizarea calendarului Concursului</li> <li>• Promovarea concursului</li> <li>• Înscrierea concurenților</li> </ul>	Implicarea elevilor în proiectarea și organizarea evenimentelor din liceu	Hârtie A4 Imprimantă Toner Xerox 200 RON  Website	Noi.2017	Director adjunct   Președinte CE	Calendar afișat Regulament aprobat în CE



	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dorința de atragerea absolvenților de clasa a VIII-a care au obținut rezultate foarte bune la testările naționale către un învățământ de calitate</li> </ul>				
<b>Opțiuni strategice</b>					
<b>Opțiunea curriculară</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Îmbunătățirea metodelor/modalităților de promovare a imaginii liceului</li> </ul>				
<b>Opțiunea financiară și a dotărilor materiale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Atragerea de resurse pentru realizarea unor materiale de promovare a imaginii școlii</li> <li>▪ Realizarea de materiale promoționale care să fie folosite la Târguri educaționale dar și cu diverse ocazii și evenimente la care liceul participă</li> </ul>				
<b>Opțiunea investiției în resursa umană</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Responsabilizarea și motivarea resursei umane pentru promovarea imaginii școlii</li> </ul>				
<b>Opțiunea relațiilor comunitare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Realizarea unor parteneriate cu instituții/ organizații/ mass-media, implicate în promovarea imaginii școlii</li> </ul>				
Activități	Obiective (rezultate așteptate)	Resurse (materiale, umane, timp, etc)	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
<b>Realizarea documentației în vederea obținerii titlului de Colegiu Național</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Constituirea unui grup de lucru</li> <li>▪ Studiarea OMEN</li> <li>▪ Elaborarea documentației: <ul style="list-style-type: none"> <li>a.perioada de activitate 75 ani: exploatarea mnografiei despre Liceul Cuza</li> <li>b.dovezi rezultate: centralizare rezultate examene, concursuri, etc.</li> <li>c.calitatea resursei</li> </ul> </li> </ul>	Promovarea imaginii liceului	Monografia Hârtie A4 Imprimantă Toner Xerox Diplome 500 RON	Nov.2017  Pe parcursul anului școlar	Director  Grup de lucru	Număr cadre didactice implicate  Portofoliu

umane: publicații, formare continuă, d.calitatea absolvenților: personalități, rata de inserție e.proiecte			Martie-Apr-2018	CA	Aviz consultativ obținut
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Obținerea avizului consultative al autorităților locale</li> <li>▪ Depunere Adresă însoțită de portofoliu/documentație la I.S.M.B.</li> </ul>			30 apr.2018	Director	
<b>Ținta strategică Nr.4</b>	<b>Creșterea numărului de proiecte, programe și parteneriate cu părinții, cu comunitatea și cu instituțiile de învățământ superior și de cultură</b>				
<b>Program</b>	<b>Programul de îmbunătățire a relațiilor cu comunitatea</b>				
<b>Activitate</b>	Desfășurarea unor activități: părinți-consilier, părinți-părinți, părinți-elevi, părinți-cadre didactice				
<b>Context</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Număr insuficient de activități comune, care să îi implice mai amplu pe elevi, părinți și profesori;</li> <li>▪ Număr mic de proiecte cu și în comunitatea locală</li> <li>▪ Lipsa de comunicare părinte-elev</li> </ul>				
<b>Opțiuni strategice</b>					
<b>Opțiunea curriculară</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Eficientizarea proiectelor extrașcolare și extracurriculare și a parteneriatelor</li> </ul>				
<b>Opțiunea financiară și a dotărilor materiale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organizarea unor evenimente sau activități, care să îi implice activ pe reprezentanții comunității locale ca invitați, formatori, ca sursă de finanțare</li> </ul>				



<b>Opțiunea investiției în resursa umană</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Implicarea profesorilor diriginți în consilierea elevilor privind autocunoașterea competențelor personale în vederea orientării școlare și profesionale în concordanță cu ceea ce se cere pe piața muncii și organizarea unor activități care să amplifice aceste competențe</li> </ul>				
<b>Opțiunea relațiilor comunitare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Inițierea și derularea unor programe și parteneriate propuse de organizații, fundații și comunitatea locală, care să implice un număr din ce în ce mai mare de elevi și cadre didactice</li> </ul>				
<b>Activități</b>	<b>Obiective (rezultate așteptate)</b>	<b>Resurse (materiale, umane, timp, etc)</b>	<b>Termene</b>	<b>Responsabilități</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
<b>Desfășurarea unor activități părinți-elevi</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Stabilirea unor teme de interes pentru orele de dirigenție (cariera, sănătate, aspecte juridice, etc)</li> <li>▪ Lansarea invitației către părinți de a participa la ore de dirigenție</li> <li>▪ În funcție de oferta părinților stabilirea planificării orelor de dirigenție susținute de părinți (părinte medic-teme de sănătate; teme pe carieră, etc)</li> <li>▪ Elaborarea unor materiale / plan de lecție</li> <li>▪ Desfășurarea lecțiilor împreună părinte și diriginte</li> <li>▪ Feed-back de la elevi</li> </ul>	<p>Implicarea părinților în procesul educative</p> <p>Responsabilizarea părinților</p> <p>Îmbunătățirea relației dintre părinți și elevi</p>	<p>Diriginți</p> <p>Părinți</p> <p>Elevi</p>	<p>Dec 2017</p> <p>Dec 2017</p> <p>Ian 2018</p> <p>Febr-apr. 2018</p>	<p>Responsabil comisia diriginți</p> <p>Profesori diriginți</p> <p>Director adjunct Diriginți</p> <p>Diriginți Părinți</p>	<p>Lista de teme</p> <p>Planificare</p> <p>Număr lecții de dirigenție susținute de părinți</p> <p>Chestionare</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Realizarea unui portofoliu, care poate fi consultat de orice prof diriginte la biblioteca liceului</li> </ul>			Mai 2018	Responsabil comisia diriginți	Portofoliu
<b>Ținta strategică Nr.5</b>	<b>Îmbunătățirea managementului resurselor umane pe direcția selecției, formării continue, promovării cadrelor didactice competente și creșterea responsabilizării fiecărui profesor prin implicarea în acte decizionale</b>				
<b>Programul</b>	<b>Programul de pregătire a cadrelor didactice Programul de îmbunătățire a ofertei educaționale</b>				
<b>Activitatea</b>	Organizarea unor workshop-uri având drept grup țintă profesorii liceului cu tema utilizării strategiilor moderne, interactive de predare-învățare-evaluare care să asigure un învățământ centrat pe elev				
<b>Context</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Necesitatea formării profesorilor pentru folosirea unor metode moderne interactive</li> <li>▪ Existența unor cadre didactice reticente la nou</li> <li>▪ Existența unor lecții monotone, plictisitoare</li> <li>▪ Nevoie de stimulare a profesorilor cu rezultate foarte bună</li> <li>▪ Lipsa unor criterii obiective de evaluare și promovare a cadrelor didactice</li> </ul>				
<b>Opțiuni strategice</b>					
<b>Opțiunea curriculară</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dezvoltarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice în vederea creșterii calității actului de predare-învățare-evaluare, prin promovarea învățării centrate pe elev, prin: activități metodice pe teme de didactică, noutăți în disciplină, sesiuni de comunicări științifice, workshop-uri având drept grup țintă profesorii liceului cu tema utilizării strategiilor moderne, interactive de predare-învățare-evaluare</li> </ul>				
<b>Opțiunea financiară și a dotărilor materiale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aciziționarea de materiale didactice și auxiliare curriculare</li> </ul>				
<b>Opțiunea investiției în resursa umană</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Formarea inițială a cadrelor didactice debutante sau nou venite în unitat</li> <li>▪ Creșterea responsabilizării fiecărui profesor prin implicarea în acte decizionale</li> </ul>				
<b>Opțiunea relațiilor comunitare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Participarea la programe locale, naționale, internaționale</li> </ul>				

Activități	Obiective (rezultate așteptate)	Resurse (materiale, umane, timp, etc)	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
<p><b>Organizarea unor workshop-uri pe tema utilizării strategiilor moderne, interactive de predare-învățare-evaluare care să asigure un învățământ centrat pe elev</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Workshop cu responsabili comisiilor metodice – strategii interactive</li> <li>▪ Diseminare în comisie</li> <li>▪ Selectarea unui capitol/unitate de învățare pentru care se inventariază strategiile moderne interactive de predare-învățare-evaluare</li> <li>▪ Elaborarea unor planuri de lecții</li> <li>▪ Prezentarea materialelor în comisie</li> <li>▪ Colectarea acestor materiale – realizarea unui colț al profesorilor la bibliotecă</li> </ul>	<p>Responsabilizarea cadrelor didactice</p> <p>Perfecționarea profesorilor</p>	<p>Hârtie A4 Imprimantă Toner Xerox Internet 500 RON</p>	<p>Februarie 2018</p> <p>Martie 2018</p> <p>Mai 2018</p>	<p>Director</p> <p>Responsabili comisie metodică</p>	<p>Plan workshop</p> <p>Lista capitol/ unități de învățare</p> <p>Portofoliu comisie metodică</p>

<b>Elaborarea unui ghid pentru profesorii Liceului Cuza</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aplicarea unui chestionar în vederea centralizării așteptărilor profesorilor</li> <li>▪ Stabilirea unei echipe de lucru</li> <li>▪ Stabilirea structurii ghidului</li> <li>▪ Elaborarea capitolelor</li> <li>▪ Mediatizarea proiectului de ghid în vedere obținerii propunerilor de îmbunătățire</li> <li>▪ Elaborarea formei finale</li> <li>▪ Publicarea ghidului</li> </ul>	Sprijinirea profesorilor în activitatea lor	Consumabile	Sem I	CEAC	Număr chestionare
	Consilierea debutanților și a profesorilor nou-veniți în liceu	Cadre didactice implicate	Dec 2017	Director	Echipe de lucru
		500 RON	Ian 2017	Echipe de lucru	Cuprins
			Aprilie 2017	Echipe de lucru	Proiect mediatizat
			Mai 2017	Director	Număr propuneri Ghid publicat

**DIRECTOR,**

**Reka Vadasz**