



PLAN ANUAL DE DEZVOLTARE (PLAN OPERAȚIONAL) 2018-2019

Ținta strategică Nr.2	Susținerea performanțelor elevilor prin activități școlare, extrașcolare și extracuriculare și dezvoltarea spiritului de competiție
Programe	Program de îmbunătățire a ofertei educaționale a școlii Programul de activități extrașcolare și extracuriculare
Activitatea	Realizarea unui program de pregătire suplimentară în conformitate cu metodologia olimpiadelor și concursurilor școlare în vigoare
Context	<ul style="list-style-type: none">▪ Număr redus de elevi care participă la concursuri școlare▪ Scăderea numărului de premii obținute la etapa pe municipiu a concursurilor și olimpiadelor școlare▪ Modificarea Metodologiei de organizare a olimpiadelor școlare (desființarea etapei pe municipiu)
Opțiuni strategice	
Opțiunea curriculară	<ul style="list-style-type: none">▪ Organizarea unor cercuri/prgătiri suplimentare pentru elevi pe discipline, având scop atragerea elevilor spre disciplinele respective▪ Pregătirea suplimentară a elevilor
Opțiunea financiară și a dotărilor materiale	<ul style="list-style-type: none">▪ Continuarea achiziționării unor mijloace moderne de învățare, a unor materiale informative

Opțiunea investiției în resursa umană	<ul style="list-style-type: none"> Formarea și perfecționarea cadrelor didactice pentru utilizarea metodelor moderne 				
Opțiunea relațiilor comunitare	<ul style="list-style-type: none"> Programe de parteneriat în vederea formării cadrelor didactice 				
Activități	Obiective (rezultate așteptate)	Resurse (financiare, material, umane, timp, etc)	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
Realizarea unui program de pregătire suplimentară în conformitate cu metodologia olimpiadelor și concursurilor școlare în vigoare <ul style="list-style-type: none"> Depistarea elevilor interesați și cu potențial Realizarea unui grafic de activități a cercurilor / activităților suplimentare și stabilirea profesorilor coordonatori la fiecare disciplină Monitorizarea grupului țintă prin asistențe la ore, chestionare aplicate elevilor Organizarea fazei pe școală a olimpiadelor școlare în condiții foarte bune Intensificarea pregătirilor pentru elevii 	Identificarea elevilor capabili de performanță și includerea lor într-un program de pregătire suplimentară în vederea obținerii de rezultate foarte bune	Hârtie A4 Imprimantă Toner Xerox	Oct.2018	Director Șefi de catedră	Chestionare
	Creșterea numărului de participanți la concursuri și olimpiade	1000RON	Oct.2018		Lista cercurilor aprobate, coordonatorii, grafic, program de activități
	Creșterea numărului de premii Îmbunătățirea ofertei educaționale		Ian-Feb 2019	CEAC Director Șefi de catedră	Număr elevi înscriși și participanți Număr elevi calificați

calificați la etapa pe sector			Ian - martie	Profesori coordonatori	
<ul style="list-style-type: none"> Implicarea profesorilor la etapa pe sector 					
Ținta strategică Nr.2	Susținerea performanțelor elevilor prin activități școlare, extrașcolare și extracuriculare și dezvoltarea spiritului de competiție				
Programul	Program de îmbunătățire a ofertei educaționale a școlii				
Activitatea	Elaborarea strategiei de evaluare a elevilor				
Context	<ul style="list-style-type: none"> Necesitatea existenței unei evaluări uniforme Nevoia de stimulare a competitivității Lipsa metodelor de evaluare alternative la anumite discipline 				
Opțiuni strategice					
Opțiunea curriculară	<ul style="list-style-type: none"> Organizarea unui atelier de lucru cu profesorii, având scop însușirea metodelor de evaluare alternative 				
Opțiunea financiară și a dotărilor materiale	<ul style="list-style-type: none"> Continuarea achiziționării unor mijloace moderne de învățare, a unor materiale informative 				
Opțiunea investiției în resursa umană	<ul style="list-style-type: none"> Formarea și perfecționarea cadrelor didactice pentru utilizarea metodelor alternative de evaluare 				
Opțiunea relațiilor comunitare	<ul style="list-style-type: none"> Programe de parteneriat cu alte licee și colegii 				
Activități	Obiective (rezultate așteptate)	Resurse (material, umane, timp, etc)	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
Elaborarea strategiei de evaluare a elevilor <ul style="list-style-type: none"> Aplicarea unor chestionare cu privire la evaluare – elevi 	Realizarea unei evaluări care să asigure motivarea	Hârtie A4 Imprimantă Toner	Nov.2018	Director CEAC	Număr chestionare completate

<ul style="list-style-type: none"> • Aplicarea unor chestionare pentru profesori • Centralizarea chestionarelor • Organizarea unui workshop cu șefii de catedră – Strategia de evaluare a elevilor • Elaborarea unei strategii la nivelul fiecărei catedre • Centralizarea acestor strategii – de la fiecare disciplină • Elaborarea Strategiei la nivel de liceu • Prezentarea strategiei • Aplicarea strategiei de către toți profesorii 	<p>elevilor pentru dezvoltarea personală</p> <p>Îmbunătățirea și diversificarea metodelor de evaluare aplicate la clase</p>	<p>Xerox</p> <p>100RON</p>	<p>Nov.2018</p> <p>Ian 2019</p> <p>Apr.2019</p> <p>Mai 2019</p> <p>Anul școlar 2019-2020</p>	<p>CEAC</p> <p>Director</p> <p>Sefi de catedră</p> <p>Director CEAC</p>	<p>Plan de workshop</p> <p>Strategia de evaluare pentru fiecare disciplină</p> <p>Strategia prezentată în CP.</p>
<p>Ținta strategică Nr.3</p>	<p>Promovarea eficientă și realistă a imaginii Liceului Teoretic ”Alexandru Ioan Cuza” pe plan local, național și european</p>				
<p>Programul</p>	<p>Programul de îmbunătățire a relațiilor cu comunitatea</p>				
<p>Activitatea</p>	<p>Îmbunătățirea imaginii liceului pe plan local</p>				
<p>Context</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Necesitatea unei informări eficiente asupra realizărilor obținute de profesorii liceului în procesul instructiv-educativ 				

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Crearea unei imagini realiste a performanțelor atinse de elevii liceului la examene naționale și concursuri școlare ▪ Dorința de atragerea absolvenților de clasa a VIII-a care au obținut rezultate foarte bune la testările naționale către un învățământ de calitate 				
Opțiuni strategice					
Opțiunea curriculară	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Îmbunătățirea metodelor/modalităților de promovare a imaginii liceului 				
Opțiunea financiară și a dotărilor materiale	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Atragerea de resurse pentru realizarea unor materiale de promovare a imaginii școlii 				
Opțiunea investiției în resursa umană	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Responsabilizarea și motivarea resursei umane pentru promovarea imaginii școlii 				
Opțiunea relațiilor comunitare	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizarea unor parteneriate cu instituții/ organizații/ mass-media, implicate în promovarea imaginii școlii 				
Activități	Obiective (rezultate așteptate)	Resurse (materiale, umane, timp, etc)	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
Realizarea unor prezentări în școlile gimnaziale din sectorul 3. <ul style="list-style-type: none"> • Constituirea unui grup de lucru (profesori și elevi) ▪ Realizarea unei prezentări powerpoint ▪ Realizarea unor materiale promoționale ▪ Încheierea unor parteneriate cu școlile gimnaziale din sectorul 3 ▪ Planificarea vizitelor-elaborarea unui grafic ▪ Pregătirea acestor vizite 	Promovarea imaginii liceului Atragerea elevilor buni de clasa a VIII-a	Hârtie A4 Imprimantă Toner Xerox Materiale promoționale 1500 RON	Ian 2019 Febr.2019 Martie-Apr-2019	Director Catrangu A Grup de lucru Director	Număr cadre didactice implicate Număr elevi implicați Număr materiale promoționale Cel puțin 10 parteneriate Grafic elaborat

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Desfășurarea vizitelor ▪ Centralizare feedback elevi cl VIII 				CEAC	Cel puțin 10 școli vizitate
Ținta strategică Nr.4	Creșterea numărului de proiecte, programe și parteneriate cu părinții, cu comunitatea și cu instituțiile de învățământ superior și de cultură				
Program	Programul de îmbunătățire a proiectelor internaționale				
Activitate	Inițierea unui proiect internațional				
Context	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lipsa unui proiect internațional ▪ Număr mic de profesori doritori să se implice ▪ Lipsa posibilității de autofinanțare 				
Opțiuni strategice					
Opțiunea curriculară	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eficientizarea proiectelor internaționale 				
Opțiunea financiară și a dotărilor materiale	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Organizarea unor evenimente sau activități, care să îi implice activ pe reprezentanții comunității locale ca invitați, formatori, ca sursă de finanțare 				
Opțiunea investiției în resursa umană	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implicarea unui număr d profesori în inițierea și derularea unui proiect internațional 				
Opțiunea relațiilor comunitare	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Inițierea și derularea unor programe și parteneriate, care să implice un număr din ce în ce mai mare de elevi și cadre didactice 				
Activități	Obiective (rezultate așteptate)	Resurse (materiale, umane, timp, etc)	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
Inițierea unui proiect internațional <ul style="list-style-type: none"> ▪ Căutare de parteneri posibili și proiecte în 	Creșterea nivelului de implicare a cadrelor didactice, elevilor și a	Website	Oct 2018	Comisia proiecte	Lista de proiecte, parteneri

<p>care liceul nostru este eligibil</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Stabilirea unei echipe de proiect ▪ Scrierea proiectului ▪ Depunerea aplicației ▪ Selectarea și implicarea elevilor ▪ Derularea proiectului 	părinților în procesul educative		Dec 2018	Director	Cel puțin 1 proiect
			Conform calendar	Echipa de proiect	Documentație
					Portofoliu
Ținta strategică Nr.5	Îmbunătățirea managementului resurselor umane pe direcția selecției, formării continue, promovării cadrelor didactice competente și creșterea responsabilizării fiecărui profesor prin implicarea în acte decizionale				
Programul	Programul de pregătire a cadrelor didactice Programul de îmbunătățire a ofertei educaționale				
Activitatea	Elaborarea unui ghid pentru profesorii liceului				
Context	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Necesitatea de informare a colegilor noi ▪ Necesitatea formării profesorilor pentru folosirea unor metode moderne interactive ▪ Existența unor cadre didactice reticente la nou ▪ Lipsa de timp pentru mentorat 				
Opțiuni strategice					
Opțiunea curriculară	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dezvoltarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice în vederea creșterii calității actului de predare-învățare-evaluare, prin promovarea învățării centrate pe elev, prin: activități metodice pe teme de didactică, noutăți în disciplină, sesiuni de comunicări științifice, workshop-uri având drept grup țintă profesorii liceului cu tema utilizării strategiilor moderne, interactive de predare-învățare-evaluare 				
Opțiunea financiară și a dotărilor materiale	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Aciziționarea de materiale didactice și auxiliare curriculare 				
Opțiunea investiției în resursa umană	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Formarea inițială a cadrelor didactice debutante sau nou venite în unitat ▪ Creșterea responsabilizării fiecărui profesor prin implicarea în acte decizionale 				

Opțiunea relațiilor comunitare	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Participarea la programe locale, naționale, internaționale 				
Activități	Obiective (rezultate așteptate)	Resurse (materiale, umane, timp, etc)	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
Elaborarea unui ghid pentru profesorii Liceului Cuza <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aplicarea unui chestionar în vederea centralizării așteptărilor profesorilor ▪ Stabilirea unei echipe de lucru ▪ Stabilirea structurii ghidului ▪ Elaborarea capitolelor ▪ Mediatizarea proiectului de ghid în vederea obținerii propunerilor de îmbunătățire ▪ Elaborarea formei finale ▪ Publicarea ghidului 	Sprijinirea profesorilor în activitatea lor Consilierea debutanților și a profesorilor nou-veniți în liceu	Consumabile Cadre didactice implicate 500 RON	Sem I Dec 2018 Ian 2019 Aprilie 2019 Mai 2019	CEAC Director Echipa de lucru Echipa de lucru Director	Număr chestionare Echipa de lucru Cuprins Proiect mediatizat Număr propuneri Ghid publicat

Dezbătut și validat în ședința CP din 04.10.2018

Aprobat în ședința CA din 04.10.2018

DIRECTOR,
Reka Vadasz