



PLAN ANUAL DE DEZVOLTARE (PLAN OPERAȚIONAL) 2019-2020

Ținta strategică Nr.1	Îmbunătățirea și modernizarea procesului instructiv-educativ în vederea obținerii și menținerii parametrilor calitativi definitorii prin statutul de școală de elită
Programe	Program de îmbunătățire a ofertei educaționale a școlii
Activitatea	Elaborarea Strategiei de evaluare la nivelul liceului
Context	▪ Inconsecvență în evaluarea elevilor ▪ Necesitatea existenței unei evaluări uniforme ▪ Nevoia de stimulare a competitivității ▪ Lipsa metodelor de evaluare alternative la anumite discipline
Opțiuni strategice	
Opțiunea curriculară	▪ Organizarea unui atelier de lucru cu profesorii, având scop însușirea metodelor de evaluare alternative
Opțiunea financiară și a dotărilor materiale	▪ Continuarea achiziționării unor mijloace moderne de învățare, a unor materiale informative
Opțiunea investiției în resursa umană	▪ Formarea și perfecționarea cadrelor didactice pentru utilizarea metodelor alternative de evaluare
Opțiunea relațiilor comunitare	▪ Programe de parteneriat cu alte licee și colegii

Activități	Obiective (rezultate așteptate)	Resurse (financiare, material, umane, timp, etc)	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
Elaborarea strategiei de evaluare a elevilor • Aplicarea unor chestionare cu privire la evaluare – elevi • Aplicarea unor chestionare pentru profesori • Centralizarea chestionarelor • Organizarea unui workshop cu șefii de catedră – Strategia de evaluare a elevilor • Elaborarea unei strategii la nivelul fiecărei catedre • Centralizarea acestor strategii – de la fiecare disciplină • Elaborarea Strategiei la nivel de liceu • Prezentarea strategiei • Aplicarea strategiei de către toți profesorii	Realizarea unei evaluări care să asigure motivarea elevilor pentru dezvoltarea personală Îmbunătățirea și diversificarea metodelor de evaluare aplicate la clasă	Hârtie A4 Imprimantă Toner Xerox 100RON	Nov.2019 Nov.2019 Ian 2020 Mar 2020 Apr.2020 Mai 2020	Director CEAC Director Responsabili comisii metodice Director CEAC Director	Număr chestionare completate Plan de workshop Strategia de evaluare pentru fiecare disciplină Strategia prezentată în CP

Ținta strategică Nr.1	Îmbunătățirea și modernizarea procesului instructiv-educativ în vederea obținerii și menținerii parametrilor calitativi definitorii prin statutul de școală de elită				
Programul	Program de îmbunătățire a ofertei educaționale a școlii Programul de pregătire a cadrelor didactice				
Activitatea	Derularea programului SMART				
Context	▪ Utilizarea insuficientă a mijloacelor informatice de învățământ; ▪ Existența unor lecții monotone; ▪ Existența laboratorului virtual Smart				
Opțiuni strategice					
Opțiunea curriculară	▪ Dezvoltarea abilităților de utilizare a mijloacelor informatice de învățământ ▪ Digitalizarea lecțiilor				
Opțiunea financiară și a dotărilor materiale	▪ Continuarea achiziționării unor mijloace moderne de învățare, a unor materiale informative				
Opțiunea investiției în resursa umană	▪ Organizarea și/sau participarea cadrelor didactice la cursuri de inițiere, formare și dezvoltare a competențelor de utilizare a mijloacelor moderne de învățământ (realitate virtuală, utilizare Smart Board, etc) în vederea informatizării procesului de învățământ				
Opțiunea relațiilor comunitare	▪ Programe de parteneriat în vederea formării cadrelor didactice				
Activități	Obiective (rezultate așteptate)	Resurse (material, umane, timp, etc)	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
Derularea programului SMART a) Organizarea de cursuri de inițiere, formare și dezvoltare a competențelor de utilizare a mijloacelor moderne de învățământ	Utilizarea eficientă a tehnologiei moderne și a mijloacelor informatice de învățământ	Profesori 4000	Anul școlar 2019-2020	Responsabil comisia de formare	Număr profesori participanți

▪ În fiecare arie/comisie metodică se va realiza o lecție digitală ▪ Prezentarea lecției în comisie/arie ▪ Realizarea lecției la mai multe clase		Laborator Smart Internet	Sem II	Responsabil comisie/arie	Număr lecții digitale Număr clase la care s-a realizat o lecție digitală
Ținta strategică Nr.2	Eficientizarea activităților extrașcolare și extracurriculare în vederea formării unei personalități armonioase și integrale cu accent pe dezvoltarea atitudinii pozitive și responsabile față de învățare, dezvoltarea gândirii autonome și creative, dezvoltarea spiritului civic și antreprenorial, dezvoltarea abilităților sociale necesare bunei integrări sociale				
Programul	Programul de derulare a proiectelor educaționale				
Activitatea	Derularea programului ”Drogurile nu sunt periculoase pentru că sunt interzise, ci sunt interzise pentru că sunt periculoase”				
Context	▪ Creșterea pericolelor (violență, consum de substanțe interzise) și necesitatea activităților de prevenire; ▪ Număr insuficient de activități comune, care să îi implice mai amplu pe elevi, părinți și profesori;				
Opțiuni strategice					
Opțiunea curriculară	▪ Dezvoltarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice în vederea formării unei personalități armonioase și integrale cu accent pe dezvoltarea atitudinii pozitive și responsabile față de învățare, dezvoltarea gândirii autonome și creative, dezvoltarea spiritului civic și antreprenorial, dezvoltarea abilităților sociale necesare bunei integrări sociale				
Opțiunea financiară și a dotărilor materiale	▪ Atragerea de resurse pentru realizarea unor proiecte				
Opțiunea investiției în resursa umană	▪ Responsabilizarea cadrelor didactice în organizarea activităților educative				
Opțiunea relațiilor comunitare	▪ Implicarea asociațiilor, ONG-urilor				

Activități	Obiective (rezultate așteptate)	Resurse (materiale, umane, timp, etc)	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
Derularea programului ”Drogurile nu sunt periculoase pentru că sunt interzise, ci sunt interzise pentru că sunt periculoase” ▪ Identificarea asociațiilor și ONG-urilor care derulează programe de prevenire a consumului de droguri ▪ Încheierea acordurilor de parteneriat ▪ Derularea activităților cu elevii: workshop, dezbateri, etc ▪ Realizarea unor proiecte anti-drog ▪ Organizarea săptămânii ”stop tentațiilor!”	Eficientizarea orelor și activității de consiliere/ dirigenție Eficientizarea proiectelor extrașcolare și extracurriculare și a parteneriatelor, accent pe calitate și nu pe cantitate Prevenirea consumului de substanțe periculoase	Hârtie A4 Imprimantă Toner Xerox Materiale promoționale 200 RON	Oct 2019 Nov.2019 Sem II Săptămâna altfel	Director adjunct Consilier educativ Director ONG Asociații Diriginți	Număr parteneriate Număr cadre didactice implicate Număr elevi implicați
Ținta strategică Nr.3	Creșterea prestigiului și vizibilității liceului în cadrul comunității și la nivel național				
Program	Programul de îmbunătățire a relațiilor cu comunitatea Programul de îmbunătățire a ofertei educaționale				
Activitate	Extinderea Concursului transdisciplinar Cuza SMART				

Context	Necesitatea unei informări eficiente asupra realizărilor obținute de profesorii liceului în procesul instructiv-educativ				
Opțiuni strategice					
Opțiunea curriculară	- Îmbunătățirea metodelor/modalităților de promovare a imaginii liceului - Popularizarea activităților de anvergură cu ocazia organizării de evenimente tradiționale ale liceului				
Opțiunea financiară și a dotărilor materiale	Atragerea de resurse pentru realizarea concursului, premiarea câștigătorilor				
Opțiunea investiției în resursa umană	Implicarea și angajarea profesorilor cu potențial în obținerea performanțelor și a excelenței.				
Opțiunea relațiilor comunitare	Realizarea unor parteneriate cu instituții/ organizații/ mass-media, implicate în promovarea imaginii școlii				
Activități	Obiective (rezultate așteptate)	Resurse (materiale, umane, timp, etc)	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
Extinderea concursului transdisciplinar Cuza SMART - Elaborarea aplicației noi - Încheierea unui acord de parteneriat cu Colegiul Tehnic Mihai Bravu - Depunerea aplicației în vederea includerii concursului în CAEM 2020 - Popularizarea concursului - Realizarea unei baze de itemi pentru cele 4 discipline	Organizarea unor activități de anvergură, continuarea celor tradiționale și inițierea unor noi, în vederea promovării imaginii liceului	Hârtie Internet Website 2000	Oct 2019 Nov 2019 Dec 2019 Ian 2020	Director Director Echipa de proiect	Aplicație depusă și aprobată Acord de parteneriat Cel puțin 100 de itemi

▪ Organizarea etapei pe școală a concursului ▪ Înscrierea echipelor de elevi ▪ Organizarea etapei municipale ▪ Premiera echipelor câștigătoare			Febr.2020		Cel puțin 20 licee participante
			30 martie 2020	Coordonator concurs	Număr profesori implicați
			Apr-mai		Număr elevi participanți
					Număr premii
Ținta strategică Nr.3	Creșterea prestigiului și vizibilității liceului în cadrul comunității și la nivel național.				
Programul	Programul de îmbunătățire a ofertei educaționale				
Activitatea	Realizarea unui calendar al concursurilor la care elevii participă, în urma consultării ofertei de concursuri și activități extrascolare, precum și a selectării atente a acestora în funcție de importanța lor sau a obiectivelor pe care le urmărim				
Context	▪ Accentul pe cantitate în defavoarea calității ▪ Lipsa de timp pentru pregătirea suplimentară a elevilor ▪ Disponibilitate scăzută a elevilor de a participa la concursuri				
Opțiuni strategice					
Opțiunea curriculară	▪ Eficientizarea proiectelor extracurriculare				
Opțiunea financiară și a dotărilor materiale	▪ Atragere de fonduri în vederea motivării elevilor câștigători				
Opțiunea investiției în resursa umană	▪ Creșterea responsabilizării fiecărui profesor prin implicarea în acte decizionale				
Opțiunea relațiilor comunitare	▪ Realizarea unor parteneriate în vederea participării la concursuri				

Activități	Obiective (rezultate așteptate)	Resurse (materiale, umane, timp, etc)	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
Realizarea unui calendar al concursurilor la care elevii cu ziști participă - Identificarea ofertelor de concursuri - Aplicarea unui sondaj de opinie în rândul elevilor în vederea centralizării așteptărilor și intereselor acestora - Consultarea ofertei de concursuri și selectarea atentă a acestora în funcție de importanța lor sau a obiectivelor pe care le urmărim - Întocmirea unei liste de concursuri la fiecare disciplină, care vor fi promovate în rândul elevilor - Elaborarea unei oferte centralizate pe liceu - Întocmirea unui calendar al concursurilor care să cuprindă: titlul, tipul, nivelul, organizatorul, perioada de desfășurare	Sprijinirea profesorilor în activitatea lor Consilierea debutanților și a profesorilor nou-veniți în liceu	Consumabile Cadre didactice implicate 500 RON	Sem I Dec 2019 Ian 2020 Febr.2020 Aprilie 2020 Mai 2020	Responsabili comisii/ arii Director CEAC Responsabili comisii Comisia de monitorizare a rezultatelor	Număr chestionare aplicate Număr discipline care elaborează lista concursurilor Oferta centralizată Calendar al concursurilor

Ținta strategică Nr.4	Creșterea dimensiunii europene prin promovarea parteneriatelor multiculturale și cu comunitatea				
Programul	Programul de îmbunătățire a ofertei educaționale Programul de realizare a proiectelor educative				
Activitatea	Derularea proiectului cu Liceul Teoretic Constantin Stere din Soroca, Republica Moldova				
Context	- Lipsa de proiecte internaționale - Dorința elevilor de a participa la proiecte				
Opțiuni strategice					
Opțiunea curriculară	Eficientizarea activității Comisiei de proiecte naționale și europene prin inițierea de proiecte noi.				
Opțiunea financiară și a dotărilor materiale	- Atragere de fonduri pentru derularea proiectului - Depunerea aplicației de proiect în vederea obținerii finanțării consiliului local sector 3				
Opțiunea investiției în resursa umană	Creșterea responsabilizării fiecărui profesor prin implicarea în proiecte				
Opțiunea relațiilor comunitare	Realizarea unor parteneriate în vederea derulării proiectului				
Activități	Obiective (rezultate așteptate)	Resurse (materiale, umane, timp, etc)	Termene	Responsabilități	Indicatori de realizare
Derularea proiectului cu Liceul Teoretic Constantin Stere din Soroca, Republica Moldova - Încheierea acordului de parteneriat - Consultarea elevilor și a cadrelor didactice	Eficientizarea activității Comisiei de proiecte naționale și europene prin inițierea de proiecte noi	Consumabile	Sept 2019 Oct 2019	Director	Acord de partenriat Chestionare aplicate

▪ Elaborarea planului de activitate pentru acest an școlar ▪ Schimb de experiență la nivel de management ▪ Schimb de experiență la nivelul comisiilor metodice ▪ Vizite de studiu cu elevii ▪ Activități educative comune ▪ Evaluarea proiectului ▪ Realizarea mapei de proiect	Implicarea elevilor în proiecte internaționale Educație multi și interculturală Compararea celor 2 sisteme de educație	Internet 20000	Oct 2019	Director Coordonator CE	Plan de acțiune
			Anul școlar 2019-2020	Director Director adjunct Echipa de proiect Consilier educativ	Documente rezultate Plan vizita de studiu Proiect finanțat
			Mai 2020	Director Echipa de proiect	Chestionare de satisfacție Mapa proiect

Dezbătut și validat în ședința CP din 09.10.2019

Aprobat în ședința CA din 10.10.2019

DIRECTOR,

Reka Vadasz